



AMQH-001-02

類 型	內部控制制度	文件編號	AMPG-011 (第三版)
辦法名稱	薪資報酬委員會組織規程及運作作業管理辦法	生效日/公告日	113.05.09 / 113.06.24

1.0 控制目標：

- 1.1 為使本公司薪資報酬委員會組成及議事相關作業程序有所遵循，以健全公司治理及本公司董事及經理人薪資報酬制度，爰依『證券交易法』（以下簡稱證交法）第十四條之六及『股票上市或於證券商營業處所買賣公司薪資報酬委員會設置及行使職權辦法』（以下簡稱行使職權辦法）訂定本作業程序之管理辦法。
- 1.2 本管理辦法如有未盡事宜，悉依相關法令規定辦理。

2.0 風險評估：

- 2.1 薪資報酬委員會組成及議事相關運作作業未能依照程序，違反『行使職權辦法』及相關法規之規定。

3.0 權責單位：

- 3.1 股務單位：負責協助會議程準備、召集通知、議事進行、會議記錄及其他相關事宜。

4.0 作業程序：

- 4.1 薪資報酬委員會之成員組成、人數及任期：
 - 4.1.1 本委員會成員由董事會決議委任之，成員人數不得少於三人，其中過半數成員應為獨立董事，並由全體成員推舉獨立董事一人擔任召集人對外代表本委員會及會議主席。
 - 4.1.2 本委員會成員之任期與委任之董事會屆期相同。
 - 4.1.3 本委員會之成員因故解任，致人數不足三人者或章程規定者，應自事實發生之日起算三個月內召開董事會補行委任；但因獨立董事成員解任且無其他獨立董事者，在公司依規補選獨立董事前，得先委任不具獨立董事資格者擔任薪資報酬委員會成員，並於獨立董事補選後委任之。
 - 4.1.4 本委員會成員本委員會成員之專業資格與獨立性，應符合『行使職權辦法』第五條及第六條之規定。
 - 4.1.5 本委員會成員應取得下列專業資格條件之一，並具備五年以上工作經驗：
 - (1) 商務、法務、財務、會計或公司業務所需相關科系之公私立大專院校講師以上。
 - (2) 法官、檢察官、律師、會計師或其他與公司業務所需之國家考試及格領有證書之專門職業及技術人員。



AMQH-001-02

類 型	內部控制制度	文件編號	AMPG-011 (第三版)
辦法名稱	薪資報酬委員會組織規程及運作作業管理辦法	生效日/公告日	113.05.09 / 113.06.24

(3) 具有商務、法務、財務、會計或公司業務所需之工作經驗。

4.1.6 有下列情事之一者，不得充任薪資報酬委員會成員；其已充任者，解任之：

(1) 有『公司法』第三十條各款情事之一。

(2) 違反『行使職權辦法』所定薪資報酬委員會成員之資格。

4.1.7 薪資報酬委員會之成員於執行業務範圍內應保持其獨立性，不得與本公司有直接或間接之利害關係，應於委任前二年及任職期間無下列情事之一：

(1) 本公司或關係企業之受僱人。

(2) 本公司或其關係企業之董事、監察人。

(3) 本人及其配偶、未成年子女或以他人名義持有本公司已發行股份總數百分之一以上或持股前十名之自然人股東。

(4) 前述 4.1.7(1)之經理人或 4.1.7(2)及 4.1.7(3)所列人員之配偶、二親等以內親屬或三親等以內直系血親親屬。

(5) 直接持有本公司已發行股份總數百分之五以上、持股前五名或依『公司法』第二十七條第一項或第二項指派代表人擔任本公司董事或監察人之法人股東之董事、監察人或受僱人。

(6) 本公司與他公司之董事席次或有表決權之股份超過半數係由同一人控制，他公司之董事、監察人或受僱人。

(7) 本公司與他公司或機構之董事長、總經理或相當職務者互為同一人或配偶，他公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）或受僱人。

(8) 與本公司有財務或業務往來之特定公司或機構之董事（理事）、監察人（監事）、經理人或持股百分之五以上股東。

(9) 為本公司或關係企業提供審計或最近二年取得報酬累計金額逾新臺幣五十萬元之商務、法務、財務、會計等相關服務之專業人士、獨資、合夥、公司或機構之企業主、合夥人、董事（理事）、監察人（監事）、經理人及其配偶。但依『行使職權辦法』或『企業併購法』相關法令履行職權之薪資報酬委員會、公開收購審議委員會或併購特別委員會成員，不在此限。

4.1.8 本公司與子公司或屬同一母公司之子公司依『行使職權辦法』或當地國法令設置之獨立董事相互兼任者，不適用 4.1.7(2)、4.1.7(5)~ 4.1.7(7)及 4.1.10(1)規定。

4.1.9 薪資報酬委員會之成員曾任 4.1.7(2)或 4.1.7(8)之公司或其關係企業或與



AMQH-001-02

類 型	內部控制制度	文件編號	AMPG-011 (第三版)
辦法名稱	薪資報酬委員會組織規程及運作作業管理辦法	生效日/公告日	113.05.09 / 113.06.24

公司有財務或業務往來之特定公司或機構之獨立董事而現已解任者，不適用 4.1.7 於委任前二年之規定。

4.1.10 前述 4.1.7(8)所稱特定公司或機構，係指與本公司具有下列情形之一者：

- (1) 持有本公司已發行股份總數百分之二十以上，未超過百分之五十。
- (2) 他公司及其董事、監察人及持有股份超過股份總數百分之十之股東總計持有本公司已發行股份總數百分之三十以上，且雙方曾有財務或業務上之往來紀錄。前述人員持有之股票，包括其配偶、未成年子女及利用他人名義持有者在內。
- (3) 本公司之營業收入來自他公司及其集團公司達百分之三十以上。
- (4) 本公司之主要產品原料（指占總進貨金額百分之三十以上者，且為製造產品所不可缺少關鍵性原料）或主要商品（指占總營業收入百分之三十以上者），其數量或總進貨金額來自他公司及其集團公司達百分之五十以上。

4.1.11 前述 4.1.7、4.1.8 及 4.1.10 所稱母公司、子公司及集團，應依國際財務報導準則第十號之規定認定之。

4.1.12 前述 4.1.7 及 4.1.9 所稱關係企業，為『公司法』第六章之一之關係企業，或依『關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則』、『國際財務報導準則』第十號規定應編製合併財務報告之公司。

4.2 薪資報酬委員會職責範圍：

4.2.1 本委員會應以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論：

- (1) 定期檢討本規程並提出修正建議。
- (2) 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估標準、年度之績效目標與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，並於年報中揭露績效評估標準之內容。
- (3) 定期評估董事及經理人之績效目標達成情形，並依據績效評估標準所得之評估結果，訂定其薪資報酬之內容及數額。年報中依規定揭露董事及經理人之酬金。
- (4) 本委員會履行 4.2.1(1)~ 4.2.1(3)職權時，應依下列原則為之：
 - i. 確保公司之薪資報酬安排符合相關法令並足以吸引優秀人才。
 - ii. 董事及經理人之績效評估及薪資報酬應參考同業通常水準支給情形，並考量與個人表現、公司經營績效及未來風險之關連合理性。



AMQH-001-02

類 型	內部控制制度	文件編號	AMPG-011 (第三版)
辦法名稱	薪資報酬委員會組織規程及運作作業管理辦法	生效日/公告日	113.05.09 / 113.06.24

- iii. 不應引導董事及高階經理人為追求薪資報酬而從事逾越公司風險胃納之行為。
 - iv. 針對董事及高階經理人短期績效發放酬勞之比例及部分變動薪資報酬支付時間，應考量行業特性及公司業務性質予以決定。
 - v. 訂定董事及經理人薪資報酬之內容及數額應考量其合理性，董事及經理人薪資報酬之決定不宜與財務績效表現重大悖離，如有獲利重大衰退或長期虧損，則其薪資報酬不宜高於前一年度，若仍高於前一年度，應於年報中揭露合理性說明，並於股東會報告。
 - vi. 本委員會成員對於其個人薪資報酬之決定，不得加入討論及表決。
 - vii. 本委員會對於會議討論其成員之薪資報酬事項，應於當次會議說明，如有害於公司利益之虞時，該成員不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他成員行使其表決權。
 - viii. 上述職權事項所稱之薪資報酬，包括現金報酬、認股權、分紅入股、退休福利或離職給付、各項津貼及其他具有實質獎勵之措施；其範疇應與公開發行公司年報應行記載事項準則中有關董事及經理人酬金一致。
 - ix. 董事會討論薪資報酬委員會之建議時，應綜合考量薪資報酬之數額、支付方式及公司未來風險等事項。
- 4.2.2 董事會不採納或修正本委員會之建議時，應由全體董事三分之二以上出席，及出席董事過半數之同意行之，並於決議中依前項綜合考量及具體說明通過之薪資報酬有無優於本委員會之建議。
- 4.2.3 董事會通過之薪資報酬如優於本委員會之建議，應就差異情形及原因於董事會議事錄載明。
- 4.2.4 本公司之子公司董事及經理人薪資報酬事項如依子公司分層負責決行事項須經本公司董事會核定者，應先經本委員會提出建議後，再提交董事會討論。
- 4.3 薪資報酬委員會會議召集程序、議程、決議及議事錄載記：
- 4.3.1 本委員會至少每年召開二次。
 - 4.3.2 本委員會之召集時應載明召集事由，於七日前通知本委員會成員；但有緊急情事者不在此限，並得視需要隨時召開會議。
 - 4.3.3 召集人請假或因故不能召集會議，由其指定委員會之其他獨立董事代理之；委員會無其他獨立董事時，由召集人指定委員會之其他成員代理之；該召集



AMQH-001-02

類 型	內部控制制度	文件編號	AMPG-011 (第三版)
辦法名稱	薪資報酬委員會組織規程及運作作業管理辦法	生效日/公告日	113.05.09 / 113.06.24

人未指定代理人者，由委員會之其他成員推舉一人代理之。

- 4.3.4 本委員會會議議程由召集人訂定，其他成員亦得提供議案供委員會討論；會議議程應事先提供予本委員會成員。
- 4.3.5 本委員會召開時，應設簽到簿供出席成員簽到，並供查考。
- 4.3.6 本委員會會議召開應至少有三分之二以上委員親自出席，如不能親自出席者，得委託其他成員代理出席；如以視訊參與會議者，視為親自出席。代理人以受一人之委託為限。
- 4.3.7 本委員會成員委託其他成員代理出席本委員會時，應於每次出具委託書，且須列舉召集事由之授權範圍。
- 4.3.8 本委員會為決議時，應經由全體委員二分之一以上同意。表決時如經本委員會主席徵詢無異議者，視為通過，其效力與投票表決同。表決結果應當場報告，並作成紀錄。
- 4.3.9 本委員會之議事，應作成議事錄，議事錄應詳實記載下列事項：
- (1) 會議屆次及時間、地點。
 - (2) 主席之姓名。
 - (3) 成員出席狀況，包括出席、請假及缺席者之姓名與人數。
 - (4) 列席者之姓名及職稱。
 - (5) 紀錄之姓名。
 - (6) 報告事項。
 - (7) 討論事項：各議案之決議方法與結果、依規定涉及自身薪資報酬事項之成員姓名及其薪資報酬內容、迴避情形、成員之反對或保留意見。
 - (8) 臨時動議：提案人姓名、議案之決議方法與結果、委員會之成員、專家及其他人員發言摘要、反對或保留意見。
 - (9) 其他應記載事項。
 - (10) 本委員會簽到簿為議事錄之一部分；以視訊會議召開者，其視訊影音資料亦為議事錄之一部分。
 - (11) 議事錄須由會議主席及記錄人員簽名或蓋章，於會後二十日內分送本委員會成員，並應呈報董事會及列入公司重要檔案，且應保存五年；議事錄之製作及分發，得以電子方式為之。
 - (12) 前項保存期限未屆滿前，發生關於本委員會相關事項之訴訟時，應保存至訴訟終止為止。



AMQH-001-02

類 型	內部控制制度	文件編號	AMPG-011 (第三版)
辦法名稱	薪資報酬委員會組織規程及運作作業管理辦法	生效日/公告日	113.05.09 / 113.06.24

4.3.10 本委員會基於 4.2 薪資報酬委員會職責範圍所定職權之決議事項，或依 4.5.1 決議委任專業人員等之後續執行工作，得授權召集人或委員會其他成員續行辦理，並於執行期間向本委員會為書面報告；必要時應於下次或近期會議提報本委員會追認或報告。

4.3.11 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應於議事錄載明。

4.4 利益迴避：

4.4.1 本委員會對於會議討論其成員之薪資報酬事項，應於當次會議說明，如有害於公司利益之虞時，該成員不得加入討論及表決，且討論及表決時應予迴避，並不得代理其他本委員會成員行使其表決權。

4.5 行使職權之資源：

4.5.1 本委員會召開時，得請本公司董事、相關部門經理人員、內部稽核人員、會計師、法律顧問或其他人員列席會議，並提供相關必要之資訊。但討論及表決時應離席。

4.5.2 本委員會得經決議，委任律師、會計師或其他專業人員，就行使職權有關之事項為必要之查核或提供諮詢，其相關衍生之費用由公司負擔之。

4.6 資訊公開：

4.6.1 本委員會之成員於委任及異動時，應於事實發生之日起算二日內於主管機關指定之資訊申報網站辦理公告申報。

4.6.2 依 4.2.2 決議，董事會通過之薪資報酬如優於本委員會之建議，應就差異情形及原因於董事會通過之日起算二日內於主管機關指定之資訊申報網站辦理公告申報。

4.6.3 薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應於事實發生之日起算二日內於主管機關指定之資訊申報網站辦理公告申報。

5.0 實施與修訂：

5.1 本管理辦法應經董事會決議通過後施行，修正時亦同。

6.0 控制重點：

6.1 薪資報酬委員會之成員組成，是否由董事會決議委任之。



AMQH-001-02

類 型	內部控制制度	文件編號	AMPG-011 (第三版)
辦法名稱	薪資報酬委員會組織規程及運作作業管理辦法	生效日/公告日	113.05.09 / 113.06.24

- 6.2 薪資報酬委員會人數及任期是否依規定辦理。
- 6.3 薪資報酬委員會成員之專業性及獨立性是否符合法令規定。
- 6.4 薪資報酬委員會會議召集時是否載明召集事由於七日前通知委員會成員。
- 6.5 薪資報酬委員會召開時，是否設簽到簿供出席成員簽到。
- 6.6 薪資報酬委員會之議事，是否做成議事錄且議事錄應記載事項是否合乎規定。
- 6.7 薪資報酬委員會議事錄是否由會議主席及記錄人員簽名或蓋章，並於會後二十日內分送委員會成員。
- 6.8 薪資報酬委員會之成員於委任及異動時、董事會通過之薪資報酬如優於薪資報酬委員會之建議或薪資報酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，是否於事實發生之日起算二日內於主管機關指定之資訊申報網站辦理公告申報。

7.0 表單及相關辦法：無